

VERONICA VECCHI

Biografia

La Prof. **Veronica Vecchi** è una delle figure più autorevoli a livello nazionale e internazionale in materia di Infrastrutture, Partnership Pubblico Privato/Concessioni/Project Finance (dimensione strategica ed economico-finanziaria), con una esperienza professionale molto focalizzata di 18 anni.

Le sue attività in materia possono essere articolate in:

1. Attività di **insegnamento** presso l'Università Bocconi e in modo particolare presso la scuola di management (SDA Bocconi) nell'ambito di programmi master e programmi executive (per professionisti)
 - Titolare del corso Long Term Investment & public Private Partnership, corso di Laurea Magistrale (MSc), insegnato con Giovanni Gorno Tempini (attualmente Presidente di Cassa Depositi e Prestiti) – insegnamento in inglese con il patrocinio dell'European Investment Bank (BEI)
 - Insegnamento di Finance nel corso Accounting, Finance & Performance Management al Laura Magistrale (MSc) Economics & Management of Governments and International Organizations
 - E' direttore del programma di formazione "PPP per Investimenti e i servizi pubblici" di SDA Bocconi da 15 anni
 - E' responsabile di tutti gli insegnamenti di Finanza e Infrastrutture e Collaborazioni Pubblico-Privato, in Italiano e in Inglese, in tutti i Master Executive di SDA Bocconi (EMMAS – management sanitario per senior, EMMAP – management PA per senior, MIHEP – healthcare management per giovani, MIMS – management sanitario per giovani, MCF - Master in Corporate Finance, EMMIO – International Organizations, EMBA – Executive Master in Business Administration)
 - E' Direttore dell'executive MBA di SDA Bocconi a Mumbai (presso SDA Bocconi Asia center, dove è anche Direttore della Formazione executive)
 - E' Direttore Scientifico del Masan (Osservatorio sul Procurement sanitario), dell'Impact Investing Lab e di INVESTinIT (nuovo Lab nell'ambito di SDA4Gov dedicato agli investimenti del PNRR e alle Infrastrutture)
 - E' stata coordinatore per 6 anni dell'osservatorio sulle Partnership Pubblico Privato dell'Università Bocconi/CAREFIN (Dipartimento di Finanza), con il patrocinio di CDP
2. Attività di **ricerca scientifica e produzione di pubblicazioni** in peer reviewed journal internazionali e per editori di prestigio (Internazionali - Palgrave, Edward Elgar, Greenleaf, Routledge e Nazionali – Egea); è la principale esponente della comunità scientifica internazionale in relazione alle dinamiche economico-finanziarie delle operazioni di PPP, specie con riferimento al costo del capitale privato, al value for money e alla sostenibilità. In tema trasporti, è tra l'altro autrice dell'unico paper che ha analizzato il rendimento delle autostrade in Italia "A regulatory disaster or a lack of skills? The 'non-value for money' of motorway concessions in Italy revealed after the Genoa bridge collapse" pubblicato in una delle più prestigiose riviste internazionali di public administration "Public Management Review".

3. Attività di **consigliere di amministrazione**: attualmente è Presidente della società Infrastrutture Milano-Cortina 202; è membro del CDA di Nhoa (società con sede in Italia e quotata a Parigi, leader nel settore del fast charging e smart grid); membro del CDA di Banca Intesa Innovation Center e di Salcef group spa.
4. Attività di **esperto con incarichi istituzionali**, collaborando in modo stabile con Ministeri (MEF, RGS, Ministero Salute/Nucleo di Valutazione Investimenti Pubblici) e svariate Istituzioni in Italia (ANAC, Corte dei Conti) e all'estero (BEI, African development bank, Asian Development bank, Interamerican development bank, G20, OECD), con specifico riferimento alle infrastrutture e al PPP. Ha curato per la World Bank un report metodologico per stimare il costo del capitale nelle operazioni di PPP/Concessioni. Ha prestato servizio come CTU per tribunali amministrativi e civili in materia di PPP. Inoltre, è stata advisor in materia di PPP per Regione Veneto (advisor del Direttore Generale della regione, con ruolo di supporto al Nucleo di Valutazione degli Investimenti; membro del gruppo di lavoro per il monitoraggio dei PPP autostradali). **E' membro del gruppo di lavoro del MIT per la revisione del Codice dei Contratti con specifico focus sulla sezione dedicata al PPP; è membro del gruppo di MEF/RGS/ANAC per la stesura della bozza di contratto standard per operazioni di PPP** e la sua opinione è stata ampiamente considerata da ANAC nella redazione delle Linee Guida per il Monitoraggio dei Contratti di PPP. E' stata **membro del gruppo di lavoro istituito al MIMS per l'attrazione dei capitali privati nelle infrastrutture**. Inoltre, è stata nominata nel 2021 **membro accademico dell'advisory board del Global Infrastructure Hub**, il braccio tecnico del G20 in materia di infrastrutture.
5. Attività di **consulente, per la valutazione, strutturazione e rinegoziazione di operazioni di PPP/Concessioni/project finance**, con particolare riferimento agli aspetti economico-finanziari. In questo ambito, ha una esperienza lunga e intensa, prestata su un volume di investimenti di svariati miliardi di euro.
6. Attività di **disseminazione e sviluppo culturale**, attraverso pubblicazioni divulgative in materia di Infrastrutture/PPP (pubblicate su Sole24ore e sue riviste; blog World Economic Forum – autrice dei valori cardine del WEF) e partecipazione a convegni nazionali e internazionali (spesso invitata in qualità di speaker al G20).

ESEMPIENZA SPECIFICA IN MATERIA DI PPP PER INVESTIMENTI SANITARI

La professionista ha fatto parte anche del Nucleo di Valutazione degli Investimenti del Ministero della Salute, nell'ambito del quale ha partecipato alla valutazione di diverse operazioni di PPP, tra cui i PPP dell'Ospedale di Novara e della Città della salute di Novara.

Questa una selezione delle operazioni di PPP su cui ha collaborato per quanto riguarda gli aspetti economico-finanziari e di allocazione del rischio.

A) Strutturazione contratto di PPP con valutazione eventuale delle proposte ex art. 183 comma 15

- ASL Bologna: centrale termica e riqualificazione ospedale Maggiore
- ASL Vercelli: realizzazione e gestione nuovo DEA (ex art. 183 co. 15)
- ASL Brindisi: gestione centro riabilitazione neurolesi (ex art. 183 co 15)
- IRCCS Gaslini: riqualificazione del complesso Gaslini (ex art. 183 co 15)
-

B) Valutazione di proposte a iniziativa privata (ex art. 183 co 15) con valutazione rischio, PEF e analisi di convenienza

- Regione Abruzzo: nuovo ospedale di Chieti
- ASL Chieti: PPP tecnologico per radioterapia e medicina nucleare
- ASL Bologna: PPP tecnologico per diagnostica immagini
- ULSS Berica: PPP per nuovo ospedale di Montecchio, comprensiva di analisi di Value for Money
- ASL VCO: PPP per nuovo ospedale VCO, comprensiva di analisi di Value for Money
- ASP Ragusa: PPP per gestione logistica
- ASL Chiavari: PPP tecnologico

C) Supporto alla rinegoziazione e gestione del contratto

- Ulss 12 Venezia: rinegoziazione contratto di PPP ospedale di Mestre in collaborazione con Corte dei Conti
- Ulss Padova: rinegoziazione contratto di PPP per ospedale Este e costruzione benchmark test
- Ulss Treviso: gestione contratto di PPP per Ospedale Treviso e Castelfranco Veneto
- AO Sant'Orsola Malpighi: rinegoziazione contratto di PPP
- AO Ferrara: rinegoziazione contratto di PPP
- AO Alto Vicentino: costruzione benchmark test per PPP Ospedale di Thiene
- Ulss Treviso: rinegoziazione PPP Castelfranco Veneto

D) Valutazioni di convenienza

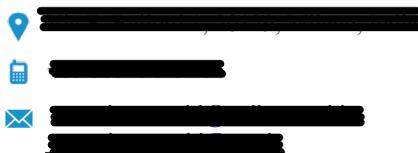
- COUP Valle d'Aosta: valutazione di fattibilità e convenienza per realizzazione nuovo ospedale in PPP
- IFO Regina Margherita: valutazione di convenienza PPP tecnologico
- African Development Bank: value for money e indicazione per utilizzo PPP per nuovo ospedale di Costantine

Milano, 24 novembre 2022

Prof Veronica Vecchi

INFORMAZIONI PERSONALI

Veronica Vecchi



Sesso F | Data di nascita [REDACTED] | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

- Da Luglio 2022 Professor of Practice presso la Scuola di Management dell'Università Bocconi (SDA Bocconi)
- Dal 2003- Luglio 2022 Associate Professor of Practice presso la Scuola di Management dell'Università Bocconi (SDA Bocconi)
- Professore a contratto presso l'Università Bocconi

Attività o settore Ricerca e formazione

- Professor of Practice di Business Government Relations presso la Scuola di Management dell'Università Bocconi (SDA Bocconi), promossa a Luglio 2022
- In parallelo, titolare di diversi insegnamenti presso la Graduate School dell'Università Bocconi e responsabile, dal 2016, del corso **Long term investment e PPP**
- In possesso dell'idoneità come Professore Associato (SEC P/07)

L'attività di insegnamento e di ricerca è condotta nei seguenti ambiti tematici:

- Finanziamento degli investimenti pubblici
- Appalti pubblici
- Project Finance e Public Private Partnership
- Sviluppo locale e competitività delle imprese e del territorio
- Fondi Comunitari
- Impact Investing
- Business Government Relations

Posizioni attuali (in corso):

- Dal 2005, Responsabile dei corsi di formazione executive in materia di Public Private Partnership, Investimenti Pubblici, Infrastructure Finance, Project Finance e Sviluppo Locale
- Dal 2011, Coordinatore scientifico *Public Private Factory* di SDA Bocconi per gli investimenti sanitari
- Dal 2013, External Faculty Affiliate presso Cornell University (Ithaca, US) nell'ambito del *Program in Infrastructure Policy*
- Dal 2013, Direttore *Impact Investing Lab* di SDA Bocconi
- Dal 2014, Direttore Formazione Executive, SDA Bocconi Asia Center (Mumbai, India)
- Dal 2015, Direttore Executive MBA di SDA Bocconi Asia Center (Mumbai, India)

- Dal 2016, Responsabile del corso *Long Term Investments & Public Private Partnerships* Graduate School dell'Università Bocconi
- Dal 2016, Docente del corso *Financial Management* nel corso di laurea *Economics and Management of Government and International Organizations* Graduate School dell'Università Bocconi
- Dal 2021, Direttore Scientifico dell'Osservatorio MASAN sul management degli appalti e dei contratti in sanità
- Dal 2022, Direttore Scientifico di InvestinIT Lab sugli investimenti di lungo termine

Dal 2004 **Altre attività professionali: Consulente, Esperto indipendente, Consigliere di Amministrazione**

Attività di consulenza per Amministrazioni Pubbliche (nazionali, regionali e locali), Aziende Sanitarie e operatori economici. La maggior parte di esse sono relative a operazioni di PPP (project finance, concessione di servizi, concessione di costruzione e gestione) per la realizzazione di investimenti e la gestione di servizi pubblici: strutturazione e valutazione di Piani Economico Finanziari, valutazioni di convenienza, elaborazione di matrici dei rischi, rinegoziazione e monitoraggio di contratti di PPP/Concessione, strutturazione strategica di operazioni di PPP/Concessione. Inoltre svolgo attività come membro di commissioni di gara e di gruppi di lavoro per la valutazione e negoziazione di proposte di PPP a iniziativa privata.

(Dettaglio su richiesta)

Collaborato in modo regolare con svariate istituzioni nazionali (es. MEF/RGS, Ministero Infrastrutture, Ministero Salute, Cassa Depositi e Prestiti), internazionali (es. G20 Long Term Investment WG, T20, Global Infrastructure Hub, Banca Europea per gli Investimenti, African Development Bank, World Bank, Asian Development Bank), Tribunali e Corte dei Conti. Ricopro il ruolo di consigliere in diversi Consigli di Amministrazione.

Vedere sotto lista in Ulteriori informazioni

- **Novembre 2022 membro del gruppo di lavoro MIT per revisione codice dei contratti con focus su PPP**
- **Agosto-Settembre 2021 membro della commissione di lavoro MIMS per definizione policy e modifiche normative per attrazione capitali privati nelle infrastrutture**
- Da Giugno 2021 presidente della società Infrastrutture Milano Cortina 2026
- Da Maggio 2021 membro indipendente del CDA di Banca Intesa Innovation Center
- Da Marzo 2021 membro indipendente del CDA di Nhoa
- **Da Gennaio 2021 Academic member dell'Advisory Board del Global Infrastructure Hub, una iniziativa del G20**
- Da Gennaio 2020 membro del Academic Board di Social Impact Agenda per l'Italia
- Dicembre 2019/Gennaio 2020 CTU TAR Piemonte
- **Da maggio 2019 consulente di Asian Development Bank sull'utilizzo dei project loan per le infrastrutture in Asia**
- Da Aprile 2019 – Membro CDA Italgas spa
- Settembre 2018 ad Agosto 2021 - Membro del CDA della ASMortara SpA
- **Da Luglio 2018 a giugno 2019 – Sub-commissario ai Mondiali invernali di Cortina 2021 – nell'ambito del quale mi sono occupata, tra l'altro, della strutturazione dell'operazione di PPP per la realizzazione dell'impianto di risalita per la Freccia nel Cielo (inclusa valutazione della proposta a iniziativa privata)**
- **2017 – Consulenza ad Asian Development Bank sulla bancabilità delle operazioni di project finance**

- 2017-2018 – Coordinatore scientifico ricerca di SDA Bocconi per stima gap infrastrutturale per conto della BEI (Banca Europea per gli Investimenti)
- Da Dicembre 2016 a Febbraio 2017 – Consulenza alla Direzione Generale della Regione Veneto per rinegoziazione Concessione Pedemontana Veneta
- Da Novembre 2016 a Febbraio 2018 – African Development Bank, consulenza al Governo Algerino per operazioni di PPP nel settore sanitario e depurazione acque
- Da Ottobre 2016 a Maggio 2017 – World Bank, redazione metodologia di calcolo costo dell'equity per operazioni di PPP in paesi emergenti
- Da Agosto a Novembre 2016 – CTU Corte dei Conti di Venezia per valutazione extra redditività PPP Ospedale di Mestre
- Da Ottobre 2015 a Novembre 2016 – CTU tribunale di Milano per contenzioso operazione di PPP del San Gerardo di Monza
- Da Ottobre a Dicembre 2015 – World Bank, redazione metodologia di calcolo costo dell'equity per operazioni di PPP in Russia
- Da Settembre 2015 a Dicembre 2019 – Regione Veneto, revisione delle operazioni di PPP in materia di trasporti
- Da Maggio a Dicembre 2015 – Interamerican Development Bank, linee guida attrazione dei capitali per sviluppo infrastrutturale in PPP
- Dal Maggio 2015 a Marzo 2018 – Membro del Nucleo di Valutazione degli Investimenti del Ministero della Salute
- Settembre 2014 a Maggio 2015 – OECD, sviluppo position paper sulle forme di garanzia pubbliche per l'attrazione di capitali nelle infrastrutture
- Dal 2013 al maggio 2015 – Consulente del Segretario Generale della Programmazione Regione Veneto in materia di PPP e del NUVV della Regione Veneto
- Dal 2013 – Membro del gruppo di lavoro della Ragioneria Generale dello Stato per la stesura del contratto standard per operazioni di project finance a tariffazione sulla PA
- Dal 2012 al 2013 – Membro della Commissione di Lavoro di Autorità di Vigilanza sui Contratti Pubblici per la redazione delle Linee Guida sul Leasing immobiliare in costruendo

Nov 2002 – Ago 2003 PPP Analyst, Finlombarda

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2009 ITP diploma (International Teachers Programme)

2005 – 2007 Dottorato in economia delle Amministrazioni Pubbliche, Università di Parma in affiliazione con Università Bocconi

Titolo tesi di dottorato: Il project finance nelle aziende sanitarie: profili di convenienza
Coseguito in data 11/04/2008

1998 – 2002 Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali, Università Bocconi, 110/110 e lode

Titolo tesi: La finanza di progetto nelle aziende sanitarie. Esperienze a confronto
Conseguita in data 19/10/2002

ULTERIORI INFORMAZIONI

Visiting Scholarship 2004 Visiting scholar presso la Trent University di Nottingham (UK)
2007 Visiting fellow presso il CIPHP Università di Edimburgo – ricerca su PPP per investimenti sanitari
2008 Research fellow part time presso il CIPHP Università di Edimburgo - ricerca su PPP per investimenti sanitari

2010 Visiting scholar presso Esade - ricerca su PPP
 2012 Visiting scholar presso la Southern Cross University (Queensland, AU)

Altre attività accademiche

Reviewer per i seguenti journal accademici:

- Academy of Management, Public Management Review, Economia & Management, Management & Governance, Health Policy, Journal of Economics and Finance, Public Money and Management, Health Policy, International Journal of Public Policy, Public Policy and Administration, Corporate Citizenship, International Journal of Public Sector Management, Palgrave, European Journal of Operational Research

Membro dell'Academy of Management (Public and Non Profit Division, Management Education Division, Entrepreneurship Division), dal 2009. Nel 2017 Chair del Best Book Award

Membro del IRSPM, International Research Society for Public Management

Membro del Public-Private Partnership Conference Series CBS Copenhagen Business School, Sauder Business School Vancouver, Monash University Melbourne

Dal 2008 al 2013 Membro Advisory Board Landi Renzo spa Corporate University

Pubblicazioni

Autrice di numerose monografie, capitoli e paper scientifici, principalmente sul tema delle Partnership Pubblico Privato, Infrastrutture, Appalti e Investimenti Pubblici (**vedere lista pubblicazioni, Allegato**)
Autrice di numerosi articoli in materia di PPP sulle seguenti riviste per professionisti italiani: Diritto e Pratica Amministrativa de Il Sole 24 ore; Il Sole Sanità; Edilizia e Territorio.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

Inglese

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
C2	C2	C2	C2	C2

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

La maggior parte delle attività di insegnamento in Bocconi sono svolte in lingua inglese

Competenze comunicative Ottime, consolidate nelle attività di formazione e public speaking

Competenze organizzative e gestionali Leadership e project management, radicate in un'esperienza ventennale nella gestione di programmi di formazione, incarichi di ricerca e consulenza, a livello nazionale e internazionale.

Competenze informatiche Windows, pacchetto Office (Excel, PPT Access), navigazione Internet

Patente di guida B

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel curriculum vitae ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Milano, 24 novembre 2022

Veronica Vecchi

ALLEGATO I

DETTAGLIO ATTIVITA' DI CONSULENZA E PROFESSIONALI**DAL 2004 AL 2010**

ULSS Asolo (TV) - ristrutturazione e ampliamento polo ospedaliero (valore investimento: 122 milioni €)
Consulenza al RUP per analisi dei PEF presentati in gara (II fase) nella procedura ex art. 37 bis; negoziazione del PEF con il Promotore (III fase ex art. 37 bis)
Analisi di Value for Money
Consulenza per la rinegoziazione del contratto e del PEF post aggiudicazione a seguito dell'incremento dei costi di costruzione

AO Spedali Civili (BS) - realizzazione nuovo polo ospedaliero (valore investimento: 150 milioni € - proposta presentata da un raggruppamento nel 2004, procedura sospesa e poi successivamente riattivata)
Valutazione convenienza del PEF nell'ambito della prima procedura di gara ex art 37 bis

Asl 5 Messina – realizzazione centro di riabilitazione nell'ambito del presidio Regina Margherita (valore investimento: 55 milioni € - contratto non firmato/operazione annullata)
Membro della commissione di gara per la valutazione del PEF nella procedura ex art. 37 bis
Valutazione convenienza dell'operazione di project finance (valutazione value for money)

AO Umberto I di Siracusa – realizzazione del nuovo ospedale (valore investimento: 125 milioni €)
Valutazione del PEF nell'ambito della procedura di project finance ai sensi dell'art. 37 bis

CIPE – Supporto al Capo Dipartimento, Dott. Signorini, nella programmazione e valutazione di interventi di sviluppo, anche cofinanziati con i fondi strutturali e con il FAS

Comune di Sassuolo – realizzazione mercato coperto e parcheggio (valore investimento stimato: 2,5 milioni €)
Redazione del PEF per lo studio di fattibilità per operazione di project finance per mercato coperto e parcheggio

AO Trieste – realizzazione parcheggio dell'ospedale (valore investimento: 7,8 milioni €)
Membro della commissione di gara per valutazione PEF e contratto per operazione di project finance ai sensi dell'art. 37 bis
Consulenza per negoziazione con il Promotore

Asl di Empoli – realizzazione struttura per attività commerciali e strumentali (valore investimento 39,8 milioni €)
Supporto al RUP per valutazione PEF nella procedura di project finance ai sensi dell'art. 153
Valutazione convenienza project finance (valutazione value for money)
Consulenza per negoziazione con il Promotore

Comune di Lodi – realizzazione piscina (valore investimento 9,8 milioni €)
Membro della commissione di gara per valutazione PEF, procedura di project finance ai sensi dell'art. 37 bis
Consulenza per negoziazione con il Promotore

Comune di Lodi – realizzazione parcheggi (valore investimento circa 10 milioni €)
Elaborazione PEF per studio di fattibilità per operazione di project finance per realizzazione parcheggi

Università e Comune di Macerata – realizzazione piscina (valore investimento circa 6,3 milioni €)
Elaborazione PEF per studio di fattibilità per operazione di project finance per realizzazione piscina

Comune di Barletta – realizzazione piscina (valore investimento circa 3,5 milioni €)
Membro della commissione di gara per valutazione PEF, procedura ai sensi dell'art. 37 bis
Consulenza per negoziazione con il Promotore

Comune di Barletta – realizzazione parcheggi (valore investimento circa 7,2 milioni €)
Elaborazione PEF per Studio di fattibilità per operazione di project finance per realizzazione parcheggi

Comune di Barletta – realizzazione mercato coperto (valore investimento circa 2 milioni €)
Consulenza al RUP per negoziazione con il Promotore

Unieco & Pallacanestro Reggiana – palazzetto dello sport (valore investimento circa 13 milioni €)
Redazione PEF per Proponente, procedura ex art. 37 bis

Unieco – cimiteri (valore investimento 3 milioni €)
Supporto negoziazione con stazione appaltante

Consulta srl

Redazione PEF per elaborazione Studio di fattibilità nell'ambito del PTI del Comune di Novara (laboratori tecnologici e incubatore valore investimento 17 milioni €)

Prorevi – società di revisione
Attività di Impairment test

Comune di Vignola – realizzazione del polo scolastico (valore investimento 20 milioni €)

Elaborazione PEF per Studio di fattibilità per realizzazione polo scolastico mediante Partnership Pubblico Privato (project finance ex art. 153)

Comune di Ventimiglia – realizzazione parcheggi (valore investimento 5 milioni €)

Predisposizione PEF per operazione di partnership pubblico privato per realizzazione parcheggio

Provincia di Lucca

Predisposizione PEF per riqualificazione sito turistico

Azienda Ospedaliera di Trieste

Elaborazione valutazione di convenienza (Value for Money) nell'ambito dello studio di fattibilità economico e finanziario per la realizzazione del nuovo ospedale di Cattinara

DAL 2001 AL 2021

Comune di Lodi – realizzazione centro servizi (€ 6.000.000)

Elaborazione PEF e valutazione di convenienza economico – finanziaria (Value for Money) per la realizzazione del nuovo centro servizi

Comune di Paese (TV) – realizzazione scuole (€ 3.000.000)

Elaborazione PEF e servizio di assistenza tecnica per operazione di Build – Lease - Transfer per la realizzazione di una scuola

Comune di Melzo (MI) – realizzazione biblioteca (€ 4.000.000)

Elaborazione PEF e servizio di assistenza tecnica per operazione di Build – Lease - Transfer per la realizzazione di una biblioteca

Azienda Ospedaliera di Trieste -

Consulenza al RUP per rinegoziazione PEF operazione di Project Finance per la realizzazione e gestione di parcheggi (€ 8.000.000). La rinegoziazione è dovuta ad un allungamento dei tempi e ad un aumento dei costi.

Provincia di Reggio Emilia - Attività di consulenza nell'ambito del piano anti crisi e membro del comitato scientifico del progetto Re'up

Comune di Vimodrone – realizzazione piscina (valore circa € 7 milioni)

Elaborazione PEF per lo Studio di fattibilità posto a base di gara per realizzazione in project finance della piscina comunale (ex. art 153)

Comune di Lodi – valutazione valore farmacie comunali

Realizzazione del PEF per valutazione valore farmacie comunali per cessione (valore di cessione delle farmacie 6,5 mio)

Comune di Lacchiarella – concessione di gestione piscina

Elaborazione PEF a base di gara per la stipula della concessione del servizio di gestione della piscina comunale

Questa attività è stata realizzata per conto di SDA Bocconi

Comune di Grado – realizzazione del nuovo polo termale

Accompagnamento all'Ufficio Speciale di progetto nella fase di promozione della gara di project finance (ex. art 153) per riqualificazione polo termale (road show)

Elaborazione PEF per studio di fattibilità, procedura ex art. 153 (valore dell'investimento indicativo 60 milioni €)

Comune di Pisa – rinegoziazione PEF parcheggio

Membro indipendente per accordo bonario tra il comune e il Concessionario di operazione di project finance per la realizzazione di un parcheggio interrato (valore € 10 milioni). La mia attività consiste nella formulazione del nuovo PEF al fine di supportare l'individuazione di un accordo tra il comune e il Concessionario a seguito di maggiori costi di investimento (che sono raddoppiati rispetto al valore aggiudicato per problemi idrogeologici) e di maggiori tempi di realizzazione.

Comune di Bardolino (VR) – realizzazione scuola (valore investimento 5 milioni €)

Elaborazione PEF e servizio di assistenza tecnica per operazione di Build – Lease - Transfer per la realizzazione di una scuola

Comune di Monzuno – riqualificazione magazzini comunali (valore investimento 3 milioni €)

Elaborazione PEF e servizio di assistenza tecnica per operazione di Build – Lease - Transfer per la per riqualificazione magazzini e copertura in fotovoltaico

ATER Padova e Regione Veneto

Elaborazione di un PEF per la valutazione comparata di differenti modelli di finanziamento per l'housing sociale

Comune di Lodi – realizzazione centro polifunzionale (24 milioni di € - operazione mai realizzata per non convenienza) e centro sportelli comunale (6 milioni di €)

Elaborazione del PEF e dell'analisi di value for money per realizzazione centro polifunzionale

ASL La Spezia – ristrutturazione struttura per attività sanitarie (7 milioni €)

Elaborazione studio sulla convenienza e contabilizzazione dell'operazione di Build Lease and Transfer, ex art. 160 bis

ASL Imperia – realizzazione palasità (10 milioni €)

Elaborazione PEF e servizio di assistenza tecnica per operazione di Build – Lease - Transfer per la realizzazione di una struttura sanitaria

Hideal – perizia relativa agli impatti generati dal centro Protonico della ULSS 12 Veneziana

Nell'ambito di un contenzioso in seno all'ATI che ha presentato la proposta per la realizzazione e gestione del centro protonico, elaborazione di una perizia sugli impatti del progetto sui bilanci dell'azienda sanitaria

PISAMO (Comune di Pisa) – realizzazione people mover (75 milioni €)

Elaborazione PEF per procedura di gara ai sensi dell'art. 143 per realizzazione e gestione del people mover, supporto elaborazione bozza di convenzione (con matrice dei rischi) e documentazione economico e finanziaria per negoziazione con Regione e Commissione europea per ottenimento del contributo FESR

Comune di Arzignano – realizzazione piscina (8 milioni €)

Elaborazione del PEF per studio di fattibilità posto a base di gara per operazione di project finance per la costruzione e gestione della piscina comunale

Provincia di Reggio Emilia

Realizzazione studio per valutazione enti di formazione beneficiari del FSE

Regione Veneto

Valutazione dello stato dell'arte delle operazioni di PPP realizzate dalle aziende sanitarie.

Elaborazione del PEF per bacino idrico Pra dei Gai, possibile procedura contratto di disponibilità (art. 160 ter), valore investimento circa 30 milioni €

Membro della commissione di valutazione della proposta per la realizzazione del nuovo ospedale di Padova (procedura ex art. 153 comma 19; valore investimento superiore a 600 milioni di euro); in particolare il mio ruolo è quello di valutare il PEF incluso nella proposta

Consulente del Direttore Generale della Regione Veneto per le istruttorie valutate dal NUVV (dal 2013)

Autorità Portuale di La Spezia – realizzazione waterfront (200 milioni €)

Redazione del PEF per lo studio di fattibilità per la realizzazione del waterfront in PPP (200 mio euro)

Regione Lazio/Sviluppo Lazio

Membro del gruppo di lavoro per la definizione delle modalità per la ristrutturazione di Banca Impresa Lazio

Provincia di Imperia – discarica (100 milioni €)

Membro della Commissione di Gara per valutazione proposta project finance ricevuta ai sensi del comma 19

AO Pordenone – Ospedale (300 milioni €)

Elaborazione del PEF per la gara di project finance

Comune di Sesto San Giovanni – Cimitero (100 milioni €)

Membro della commissione di gara

Azienda Ulss 12 Veneziana

Membro del gruppo di lavoro per la revisione dei tre contratti di project finance (ospedale di Mestre, ospedale di Venezia, Centro per la terapia protonica)

Rinegoziazione contratto di Concessione come consulente della Ulss e poi come consulente della Corte dei Conti

Redazione parere finale per la Ulss di positiva chiusura della rinegoziazione

Ulss Mirano – Dolo

Presidente dell'OIV (dal 2013-2015)

ASL dell'Aquila

Redazione dello studio di fattibilità (inclusivo di analisi di value for money) per realizzazione piastra tecnologica (20 milioni di euro)

ASL di Matera

Redazione dello studio di fattibilità per realizzazione centro di dialisi

Comune di Milano

Membro commissione di gara per assegnazione concessione del Palazzo delle Scintille

Comune di Noventa Vicentina

Membro della commissione di gara per assegnazione concessione di costruzione e gestione della piscina comunale (offerente escluso sulla base della relazione della sottoscritta per incongruenza)

ProjectBau

Realizzazione PEF e analisi di value for money per proposta di project finance alla provincia autonoma di Bolzano per realizzazione palazzo della provincia (55 milioni di euro)

Ulss Thiene

Realizzazione cruscotto di monitoraggio del contratto di PPP

Regione Toscana

Analisi status delle operazioni di PPP in sanità della Regione con particolare focus sui 4 ospedali

Ulss di Cittadella

Realizzazione studio di fattibilità economico e finanziario per interventi di adeguamento dei due ospedali di Cittadella e Campo Sampiero

Ulss Este

Redazione parere su contabilizzazione dell'operazione di Concessione di Costruzione e gestione del nuovo ospedale

AMIU di Taranto

Realizzazione di studio di fattibilità per intervento di PPP di adeguamento all'impianto di termovalorizzazione

Comune di Motta Visconti

Realizzazione PEF per gara di concessione di servizi RSA

ULSS Asolo

Redazione parere su cessione quota di maggioranza della società di progetto nell'ambito del project finance per la ristrutturazione/ampliamento dell'ospedale

Bilfinger

Consulenza per la predisposizione del PEF nell'ambito di una proposta ex art. 248 del Regolamento (project finance nei servizi)

Ulss Arzignano

Membro commissione di gara per valutazione proposta di concessione di servizi energetici

Redazione studio di fattibilità per strutturazione operazione di PPP per le tecnologie del nuovo ospedale

Ulss Treviso

Consulenza per la rinegoziazione del PEF pre aggiudicazione contratto

Comune di Colognola

Redazione analisi di Value for Money e supporto alla fase di gara per operazione di PPP per la realizzazione lotto B scuola elementare

Regione Veneto

Membro del comitato scientifico per la revisione delle operazioni di Finanza di Progetto per le autostrade venete

Ulss Cittadella

Verifica del PEF della concessione di costruzione e gestione per i servizi energetici

Ulss Castelfranco Veneto/Marca Trevigiana

Supporto gestione contratto di PPP (Ospedale di Treviso)

Regione Veneto

Membro del gruppo di lavoro per la rinegoziazione del progetto ambientale SIFA realizzato in project finance

AUSL Bologna

Attività di consulenza in materia economico – finanziaria per operazioni di PPP (casa della salute di Monzuno e atrio con parcheggio dell’Ospedale Maggiore)

ULSS Este Monselice

Attività di consulenza per valutazione elementi critici del PEF

ASL Siena

Attività di consulenza per l’analisi di fattibilità di un intervento in PPP per la ristrutturazione dell’ospedale

Higea spa (ora Althea group)

Attività di consulenza per le predisposizione di proposte di concessioni di servizi a iniziativa privata (PPP tecnologico)

Servizi Ospedalieri

Attività di consulenza per le predisposizione di proposte di concessioni di servizi a iniziativa privata per attività di sterilizzazione

EBM (ora parte del gruppo Althea group)

Attività di consulenza per partecipazione Dialogo Competitivo AO Careggi

Regione Veneto

Consulenza al Direttore generale della regione per la rinegoziazione del project finance per la Pedemontana veneta

ASL di Chieti Lanciano e Vasto

Consulenza alla commissione di valutazione della proposta a iniziativa privata per la realizzazione e gestione di un centro radioterapico

Siemens Healthcare

Redazione di un parere tecnico relativo al PEF del contratto di project finance con l’ASL di Cagliari

Regione Abruzzo

Valutazione proposta a iniziativa privata per Ospedale Chieti
Parere per procedura di ricorso al TAR su PPP per piattaforma logistica

Comune di Treviso

Consulenza per rinegoziazione PPP per realizzazione di parcheggi urbani

ASL Vercelli

Supporto nella realizzazione avviso per ricevere proposte a iniziativa privata e valutazione proposte

Ulss Padova

Supporto nella rinegoziazione del PEF dell’operazione di project finance per Ospedale Schiavonia
Incarico in corso

Autorità Portuale La Spezia

Valutazione proposta a iniziativa privata per realizzazione terminal crociere e supporto procedurale

ITEA spa

Realizzazione analisi di Value for Money per intervento di efficientamento energetico da realizzarsi in PPP

Comune di Chiuduno

Valutazione proposta a iniziativa privata per efficientamento energetico

InTensione srl

Attività di consulenza per le predisposizione di proposta di concessione di servizio a iniziativa privata per gestione energetica edificio universitario

Coup srl (Regione VdA)

Redazione analisi di Value for Money per realizzazione ampliamento Ospedale di Aosta

Autorità Portuale di Venezia

Redazione di parere per rinegoziazione operazione di project finance per piattaforma logistica

ULSS Vicenza

Incarico per la valutazione di fattibilità proposta a iniziativa privata per nuovo Ospedale di Montecchio

ASL Bologna

Incarico per la valutazione di fattibilità proposta a iniziativa privata per la concessione del servizio di Diagnostica accreditata

ASL VCO

Incarico per la negoziazione proposta a iniziativa privata Nuovo Ospedale VCO

AO Sant'Orsola Malpighi

Consulenza per la rinegoziazione del contratto di PPP

Incarico in corso

ULSS Pedemontana (Bassano del Grappa/Thiene)

Consulenza per la definizione del benchmark test per il PPP per l'Ospedale di Thiene

Incarico in corso

AOU Pisana

Membro del gruppo di monitoraggio della riqualificazione del vecchio ospedale cittadino, per quanto attiene agli aspetti economico e finanziari dei piani di recupero

Incarico in corso

Althea group

Supporto strategico alla strutturazione di una proposta di PPP per AOU Foggia

Comune di Pisa

Rinegoziazione People Mover per Covid

Incarico in corso

Comune di Treviglio

Redazione PEF per STU

Rinegoziazione Piscina per Covid

Incarico in corso

Dolomiti Energia-Cellnex

Elaborazione strategica e coordinamento proposta a iniziativa privata per smart territory, redazione PEF

Incarico in corso

Regione Valle d'Aosta

Supporto strategico al NUVVOP

Incarico in corso

Comune di Gorizia (incarico mediante lo studio legale Bird&Bird)

Valutazione proposte a iniziativa privata per efficientamento energetico illuminazione pubblica

AMIU Alessandria

Presidente Commissione per valutazione proposte a iniziativa privata per efficientamento energetico illuminazione pubblica e smart city

Comune di Rho

Supporto alla rinegoziazione PPP per struttura cimiteriale

AOU Ferrara

Supporto alla rinegoziazione del PPP per Ospedale Cona e market test

Comune di Aosta e INVA

Consulenza per strutturazione operazione di PPP per RSA

Incarico in corso

ULSS Treviso

Consulenza strategica per gestione PPP Ospedale Treviso e per rinegoziazione PPP ospedale di Casterlfranco Veneto

Incarico in corso

Città metropolitana di Milano

Membro commissione di gara per valutazione offerte PPP per riqualificazione energetica edifici scolastici

Comune di Bolzano

Consulenza strategica per strutturazione operazione di PPP per parcheggio Piazza Vittoria, elaborazione PEF
Incarico in corso

Comune di Treviso

Consulenza per rinegoziazione PPP parcheggio
Incarico in corso

Comune di Treviso

CTP per ricorso contro aggiudicazione operazione di PPP per efficientamento energetico

ASL Brindisi

Consulenza per strutturazione gara di concessione (aspetti economico-finanziari) per cento sanitario e valutazione proposte
Incarico in corso

AUDITUM

Consulenza per concessionario per rinegoziazione PEF siti archeologici siciliani (Messina e Siracusa)

Fastweb spa

Consulenza per la predisposizione proposta a iniziativa privata per PSN

Tiscali spa

Consulenza per la predisposizione proposta a iniziativa privata

IRCSS Gaslini

Consulenza per strutturazione PPP per riqualificazione ospedale
Incarico in corso

AGENAS

Supporto al RUP per PPP Telemedicina

Autorità portuale di Taranto

CCT per PPP piattaforma logistica

ASP Ragusa

Valutazione proposta PPP su logistica del farmaco

MIMS – Ministero Infrastrutture e Mobilità Sostenibile

Valutazione proposta PPP relativa al MOSE
Incarico in corso

ELENCO PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

Pubblicazioni	
<i>Monografie</i>	<p>Vecchi V. (2008), Il project finance per gli investimenti pubblici, profili di convenienza e sostenibilità e applicazioni al settore sanitario, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V. (2012), EU funds: Strategy & Management, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V., Leone V. (2016), Partnership Pubblico Privato: Egea</p> <p>Brusoni M., Cusumano N., Vecchi V., (2016), Gli acquisti pubblici, Egea</p> <p>Vecchi V., Hellowell (2018), Public Private Partnership for health: improving infrastructure and technology, Palgrave Pivot</p> <p>Vecchi V., Leone V. (2020): Creare Partnership Pubblico Privato, Egea</p> <p>Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Leone V. M. (2021), Public Private Partnerships: Principles for Sustainable Contracts, Palgrave</p> <p>Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., (2022) Long term investments & Public Private Partnerships, Edward Elgar</p> <p>Cusumano N., Vecchi V., (2022) Finanziamento Comunitari 2021 – 2027, Egea</p>
<i>Libri (con altri autori e curatele)</i>	<p>Vecchi V., Brusoni M., Balbo L., Caselli S., (2016), Impact Investing: a worldwide revolution. Principles, practices, perspectives. Greenleaf.</p> <p>Brusoni M., Farr-Warthon B., Farr-Warthon R., Vecchi V. (2015), Managerial Flow and the Implementation of Local Development Policies, Abington: Routledge</p> <p>Caselli S., Corbetta G., Vecchi V. (2015), Public Private Partnership for infrastructure and business development, New York: Palgrave</p> <p>Cusumano N., Minardi P., Vecchi V. (2015), Finanziamenti Comunitari, Milano: Egea</p> <p>Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2013), Lo start up di una Corporate University, Milano: Gruppo 24 ore editore</p> <p>Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012), La formazione in azienda – Running Training like a Business, Milano: Gruppo 24 ore editore</p> <p>Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012) L'internazionalizzazione delle PMI. Temi di formazione manageriale, Milano: Egea</p> <p>Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2011), PA e Imprese: un approccio di coevoluzione per la competitività locale, Pisa: Felici Editore</p> <p>Amatucci F., Vecchi V. (2010), manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche, Milano: Egea</p> <p>Amatucci F., Pezzani F. e Vecchi V. (a cura di) (2009), Le scelte di finanziamento degli enti locali, Milano: Egea</p> <p>Amatucci e Vecchi V. (a cura di) (2009), Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro, OCAP, Milano: Egea</p> <p>Brusoni M., Vecchi V. (2009), Semplificare per competere, OCAP, Milano: Egea</p> <p>Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2008), Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio, Franco Angeli</p>

	<p>Brusoni M., Vecchi V., (a cura di), (2007), L'accesso ai finanziamenti comunitari: il partenariato e la progettualità locale come fattori di successo. L'esperienza della via Francigena (pubblicazione per Regione Lombardia)</p> <p>Borgonovi E., Crugnola P., Vecchi V. (2006), Fondi Comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione, Milano: Egea</p>
<p><i>Capitoli in libri di altri autori</i></p>	<p>CUSUMANO N., VECCHI V., AMATUCCI F., BRUSONI M., CALLEA G., LONGO F. Evoluzioni e impatti della centralizzazione degli acquisti nel SSN: proposte per il miglioramento dei sistemi regionali in Rapporto OASI 2020 CERGAS (a cura di), Egea</p> <p>Vecchi V., Amatucci F., Cusumano N., Callea G., Longo F., Gli effetti della centralizzazione degli acquisti: prime evidenze empiriche, in Rapporto OASI 2019, Egea</p> <p>Vecchi V., Hellowell M., (2018), Public Private Partnership: recent trends and the central role of managerial competence. In The Palgrave Handbook of Public Administration and Management in Europe, edited by E. Ongaro & S. Van Thiel</p> <p>Cusumano N., Amatucci F., Longo F., Vecchi V., Callea G. (2018), La funzione acquisti nel SSN alla luce dei processi di aggregazione della domanda: attori e strumenti, in Rapporto OASI 2018, Egea</p> <p>Cusumano N., Amatucci F., Longo F., Brusoni M., Vecchi V., Callea G. (2017), La centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'Osservatorio sul Management degli Acquisti in Sanità (MASAN) di analisi dei modelli organizzativi e delle loro performance, in Rapporto OASI 2017, Egea</p> <p>V. Vecchi, F. Casalini, M. Hellowell, Issues and Trends in Project Finance for Public Infrastructure in Caselli S., Gatti S. (eds), Structured Finance: techniques, products and markets (2nd edition). Springer</p> <p>Cappellaro G., Longo F., Ricci A., Vecchi V., (2015), Gli impatti del PPP nel ridisegno dell'offerta ospedaliera: esiti, determinanti, prospettive, in Rapporto OASI 2015, L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V., (2015), Le analisi economico-finanziarie per la valutazione e gestione di progetti di PPP in Carlei G.F. e Ricchi M. "Finanza di Progetto e Partenariato Pubblico Privato. Temi europei, istituti nazionali e operatività", Editoriale Scientifica, Napoli.</p> <p>Vecchi V., Cusumano N., Brusoni M., (2015), Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground? In Stachowicz-Stanusch A., Corporate Social Performance: Paradoxes, Pitfalls and Pathways To The Better World. Information Age Publishing (IAP)</p> <p>Vecchi V., Cusumano N., Amatucci F., (2014) Il PPP per gli investimenti sanitari: stato dell'arte, lezioni apprese e scenari di sviluppo, in Rapporto OASI 2014, L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano: Egea</p> <p>Cusumano N., Sicilia M., Vecchi V. (2014) Servizi pubblici: tre proposte per chiudere i gap, in AA. VV., La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile, Collana white paper OCAP Vol. 1/2014, Milano: EGEA</p> <p>Vecchi V., (2014), Finanziare gli asset pubblici in Project Finance, in Dalla Longa R. e De Laurentis G., La gestione del patrimonio immobiliare pubblico. Fondi immobiliari, public-private partnership, finanza e risk management. Bancaria Editrice</p> <p>Randazzo R., Vecchi V. (2013), Finanziare l'impresa e i progetti sociali, in Bandini F. Economia e Management delle aziende non profit e delle imprese sociali, Padova: Cedam</p> <p>Vecchi V., Cusumano N. (2013), Il Partenariato Pubblico Privato, in Borgonovi E., Fattore G., Longo F., Management delle istituzioni pubbliche, Milano: EGEA</p> <p>Brusoni M, Vecchi V (2012). Finanziamenti comunitari: un approccio strategico per supportare lo sviluppo locale e l'internazionalizzazione, in La dimensione locale delle Politiche Comunitarie. L'ufficio europa negli enti locali, Milano: Egea</p> <p>Hellowell M., Vecchi V. (2013), What return for risk? The price of equity capital in public-private partnerships, in Greve C. and Hodge G., Public Private partnership, Abingdon: Routledge</p>

	<p>Vecchi V. (2012), Il partenariato pubblico privato per la realizzazione delle opere pubbliche e la gestione dei servizi: un approccio di management, in Del Fante C., Monaco F., Proia F. Partenariato Pubblico Privato e sviluppo degli investimenti territoriali, Marsilio Editore.</p> <p>Vecchi V., Cusumano N. (2012), Il Partenariato Pubblico Privato “light” e “limited profit” al crocevia tra sostenibilità, bancabilità e vincoli finanziari, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L’aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2012 (Egea, Milano)</p> <p>Vecchi V., (2011), Il project financing per gli investimenti sanitario – il punto di vista degli operatori privati, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L’aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2011 (Egea, Milano)</p> <p>Vecchi V., Amatucci F., Favretto F. (2010), Il finanziamento degli investimenti sanitari: il partenariato pubblico privato “su misura”, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L’aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2010 (Egea, Milano)</p> <p>Vecchi V. e Dalla Longa R. (2009), Bicocca case study, in Dalla Longa R. Globalization and Urban Implosion, Heidelberg: Springer</p> <p>M. Brusoni e V. Vecchi (2009), Gli strumenti di finanziamento per l’impresa sociale: i fondi comunitari e il venture capital, in Bandini F. (a cura di) Economia delle imprese sociali e delle aziende non profit, Padova: Cedam</p> <p>Brusoni M., Vecchi V., (2008), I gap tra PA e impresa che ostacolano la competitività, in Pezzani F. (a cura di), Il Patto di Lucidità, Milano: Egea</p> <p>Amatucci F., Hellowell M., Vecchi V. (2008), Il project finance: quali lezioni dalle esperienze internazionali? in E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds) L’aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2008 (Egea, Milano).</p> <p>Amatucci F., Germani A. e Vecchi V. (2007), Il project finance in sanità: un’analisi delle caratteristiche economico e finanziarie, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), L’aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2007, Milano: Egea</p> <p>M. Marsilio, V. Vecchi (2004), Il finanziamento degli investimenti in sanità, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), L’aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2004, Milano: Egea</p>
<p><i>Articoli Scientifici</i></p>	<p>VECCHI V., CUSUMANO N., CASADY C. B., GATTI S., BORGONOV E. Addressing Adverse Selection in Public-Private Partnership (PPP) Procurement: An Agent-Based Approach Public Works Management & Policy, 2022</p> <p>CASALINI F., VECCHI V. Making Impact Investing More Than Just Well-Meaning Capital Business & Society, 2022</p> <p>VECCHI V., CUSUMANO N., CASALINI F. Investigating the performance of PPP in major healthcare infrastructure projects: the role of policy, institutions, and contracts Oxford Review of Economic Policy, 2022, vol.38, no. 2, pp.385-401</p> <p>VECCHI V., CUSUMANO N., TANESE A. Generare valore con acquisti e investimenti Economia & Management, 2022, no. 2, pp.56-61</p> <p>VECCHI V., TANESE A., OSBORNE S., . Do Public-Private Partnerships Still Have a Future? Public Works Management & Policy, 2022</p> <p>Cusumano N., Vecchi V., Siemiatycki M., The politicization of PPP following a mega project disaster, Journal of Economic Policy Reform (accepted in Feb 2020)</p> <p>Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Leone V., PPP in healthcare: trending towards a light model. Evidence from Italy, in Public Works Management & Policy (accepted in Jan 2020).</p> <p>Vecchi V., Cusumano N., (2019), A regulatory disaster or a lack of skills? The ‘non-value for money’ of motorway concessions in Italy revealed after the Genoa bridge collapse, Public Management Review</p> <p>Caselli, S., Corbetta, G., Rossolini, M., & Vecchi, V. (2019), Public Credit Guarantee Schemes and SMEs’ Profitability: Evidence from Italy. Journal of Small Business Management</p>

	<p>Casalini F., Vecchi V., (2019) Is a social empowerment of PPP for investment delivery possible? Lessons from Social Impact Bonds, <i>Annals of Public and Cooperative Economics</i>, Special Issue on Public-Private Partnerships.</p> <p>Vecchi V., Hellowell M., Della Croce R., Gatti S., (2017), Government policies to enhance access to credit for infrastructure based PPP: an approach to classification and appraisal, <i>Public Money & Management</i>, 37(2)</p> <p>Gatti S. e Vecchi V., (2015), Il PPP e l'attrazione dei capitali privati. Quali condizioni per colmare il funding gap? <i>Economia & Management</i> n. 2</p> <p>Colla P., Hellowell M., Vecchi V., Gatti S., (2015), Determinants of the price of equity in hospital private finance initiative projects, <i>Health Policy</i></p> <p>Hellowell, M., & Vecchi, V. (2015). The Non-Incremental Road to Disaster? A Comparative Policy Analysis of Agency Problems in the Commissioning of Infrastructure Projects in the UK and Italy. <i>Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice</i>, 1-14.</p> <p>Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Brusoni M. (2015) OLTRE VENTURE: THE FIRST ITALIAN IMPACT INVESTMENT FUND, ECCH</p> <p>Vecchi V., Cusumano N., Morri G., (2014) DESIGNING A PPP BEYOND LEGAL PROCEDURES, THE CASE OF FAHRENHEIT RESORT, ECCH http://www.thecasecentre.org/educators/search/results?s=B2C753E0E1ED1B6BC0434F51C8DDCOBC</p> <p>Hellowell M., Vecchi V., Caselli S. (2015), Return of the state? An appraisal of policies to enhance access to credit for infrastructure-based PPPs, <i>Public Money Management</i>, 35 (1): 71-78</p> <p>Brusoni M., Cusumano N., e Vecchi V. (2013), Pubblico-Privato: forme di interazione in evoluzione, <i>Economia & Management</i> n. 4</p> <p>Vecchi V., Cusumano N., (2013), Partnership Pubblico Privato per gli investimenti sanitari. Verso un modello light. <i>Economia & Management</i>, n. 2</p> <p>Brusoni M., e Vecchi V. (2013), Cogliere la sfida dell'Expo nei territori limitrofi, <i>Economia e Management</i> n. 1</p> <p>Vecchi V., Hellowell M., Gatti S., (2013), Does the private sector receive an excessive rate of return from investments in health care infrastructure? Evidence from the UK. <i>Health Policy</i>, 110 (2-3): 243 - 270</p> <p>Hellowell M., Vecchi V., (2013), Better deal from investors in public infrastructure projects: insights from capital budgeting. <i>Public Management Review</i>, 15(1): 109-129</p> <p>Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., (forthcoming), Local authorities for small-medium enterprises: a public management approach to execute competitiveness policies. <i>Public Management Review</i> DOI 10.1080/14719037.2012.725759</p> <p>Vecchi V., Hellowell M., (2013), Leasing by public authorities in Italy. Creating economic value from a balance sheet illusion. <i>Public Money and Management</i>, 33(1): 63-70</p> <p>Randazzo R. e Vecchi V., (2012), Finanziare l'impresa sociale come motore di sviluppo locale, <i>Economia & Management</i> N. 6</p> <p>Vecchi V., Brusoni M., (2012) The managerial flow of public policy – a conceptual framework, <i>Singapore Management Review</i>, 34(2S): 5 - 13</p> <p>Martin E., Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., Kuah A., (2012). Perspectives on Managerial Flow, <i>Singapore Management Review</i> n. 2, special issue</p> <p>Hellowell M., Vecchi V., (2012), An evaluation of the projected returns to investors on 10 PFI projects commissioned by the National Health Service, <i>Financial Accountability & Management</i>, 28(1)</p> <p>Vecchi V., Brusoni M., (2012), Attuare i programmi di sviluppo locale: come avviare e sostenere il managerial flow, <i>Economia & Management</i> n. 3</p>
--	--

<p>Vecchi V., (2011), Il leasing finanziario per lo sviluppo delle opere pubbliche: quali prospettive di sviluppo? <i>Economia & Management</i> n. 5</p> <p>Vecchi V., Hellowell M., Longo F., (2010), Are Italian healthcare organisations paying too much for their public private partnerships? <i>Public Money and Management</i> , 30(2)</p> <p>Vecchi V., Brusoni M., (2010) Competitività, innovazione e imprenditorialità, <i>Economia & Management</i>, n. 6</p> <p>Vecchi V., Hellowell M., (2009) The cost-efficiency of Private Finance in Public healthcare: Evidence from the UK and Italy, <i>Mecosan</i> n.71</p> <p>Vecchi V. (2008), Project Finance: quali lezioni apprendere dal modello francese; <i>Mecosan</i> n.68</p> <p>Brusoni M, Capizzi V., Vecchi V., (2008), Venture Capital pubblico-privato: stato dell'arte, condizioni e opportunità di sviluppo, <i>Economia & Management</i> n. 6</p> <p>Vecchi V., (2008), Project finance e investimenti sanitari: chi guadagna?, <i>Economia & Management</i>, n.5</p> <p>Vecchi V., (2008), Il Project finance e gli impatti sul profilo di rischio generale dell'azienda sanitaria, <i>Mecosan</i> n. 65</p> <p>Dalla Longa R. e Vecchi V. (2008), Trasformazioni urbane e competitività: il caso di Milano e Torino, <i>Economia e Management</i> n.5</p> <p>Brusoni M., Crugnola P., Vecchi V., (2007), Competitività, quale ruolo per la PA?, <i>Economia & Management</i> n. 1</p> <p>Vecchi V., (2005), L'applicazione della cartolarizzazione al settore sanitario: modalità di applicazione e valutazioni di convenienza, <i>Mecosan</i> n. 53</p> <p>Vecchi V., (2004), Investimenti pubblici: Project finance o finanza tradizionale, <i>Economia e Management</i> n. 5</p>
--

Veronica Vecchi

BUSINESS GOVERNMENT RELATIONS

ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

VECCHI V., CUSUMANO N., CASADY C. B., GATTI S., BORGONOVO E.

Addressing Adverse Selection in Public-Private Partnership (PPP) Procurement: An Agent-Based Approach
Public Works Management & Policy, 2022

VECCHI V., CUSUMANO N., CASALINI F.

Investigating the performance of PPP in major healthcare infrastructure projects: the role of policy, institutions, and contracts

Oxford Review of Economic Policy, 2022, vol.38, no. 2, pp.385-401

VECCHI V., CUSUMANO N., TANESE G.

Generare valore con acquisti e investimenti

Economia & Management, 2022, no. 2, pp.56-61

VECCHI V., CUSUMANO N., BOYER E. J.

Medical Supply Acquisition in Italy and the United States in the Era of COVID-19: The Case for Strategic Procurement and Public-Private Partnerships

The American Review of Public Administration, 2020, vol.50, no. 6-7, pp.642-649

VECCHI V., CASALINI F., CUSUMANO N., LEONE V. M.

PPP in Health Care—Trending Toward a Light Model: Evidence From Italy

Public Works Management & Policy, 2020, vol.25, no. 3, pp.244-258

CUSUMANO N., SIEMIATYCKI M., VECCHI V.

The politicization of public-private partnerships following a mega-project disaster: the case of the Morandi Bridge Collapse

Journal of Economic Policy Reform, 2020, pp.1-17

VECCHI V., CASALINI F.

Is a social empowerment of PPP for investment delivery possible? Lessons from Social Impact Bonds

Annals of Public and Cooperative Economics, 2019, vol.90, no. 2, pp.353-369

VECCHI V., CUSUMANO N.

A regulatory disaster or a lack of skills? The 'non-value for money' of motorway concessions in Italy revealed after the Genoa bridge collapse

Public Management Review, 2019, pp.1-24

CASELLI S., CORBETTA G., ROSSOLINI M., VECCHI V.

Public Credit Guarantee Schemes and SMEs' Profitability: Evidence from Italy

Journal of Small Business Management, 2019, vol.57, no. sup2, pp.555-578

VECCHI V., HELLOWELL M., DELLA CROCE R., GATTI S.

Government policies to enhance access to credit for infrastructure based PPP: an approach to

classification and appraisal

Public Money & Management, 2017, vol.37, no. 2, pp.133-140

COLLA P., VECCHI V., HELLOWELL M., GATTI S.

Determinants of the price of equity in hospital private finance initiative projects

Health Policy, 2015, vol.119, no. 11, pp.1442-1449

VECCHI V., GATTI S.

Il PPP e l'attrazione dei capitali privati. Quali condizioni per colmare il funding gap?

Economia & Management, 2015, no. 2, pp.5-10

VECCHI V., CREMONA A. M., CORBETTA G.

La gestione del patrimonio immobiliare pubblico. Un'analisi critica delle prospettive in Italia

Economia & Management, 2015, no. 5, pp.69-78

CASELLI S., HELLOWELL M., VECCHI V.

Return of the state? An appraisal of policies to enhance access to credit for infrastructure-based public private partnerships

Public Money & Management, 2015, vol.35, no. 1, pp.71-78

VECCHI V., HELLOWELL M.

The Non-Incremental Road to Disaster? A Comparative Policy Analysis of Agency Problems in the Commissioning of Infrastructure Projects in the UK and Italy

Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice, 2015, vol.17, pp.519-532

CUSUMANO N., SICILIA M., VECCHI V.

Colmare i gap nella gestione dei servizi pubblici locali: tre proposte

Economia & Management, 2014, no. 4, pp.24-27

VECCHI V., BRUSONI M., BORGONOV E.

Public authorities for entrepreneurship: a management approach to execute competitiveness policies

Public Management Review, 2014, vol.16, no. 2, pp.256-273

HELLOWELL M., VECCHI V.

Better deal from investors in public infrastructure projects: insights from capital budgeting

Public Management Review, 2013, vol.15, no. 1, pp.109-129

VECCHI V., AIROLDI M.

Bridging the infrastructure gap: political, managerial and financial challenges

Management delle Utilities e delle Infrastrutture, 2013, vol.11, no. 3, pp.52-57

BRUSONI M., VECCHI V.

Cogliere la sfida dell'Expo nei territori limitrofi

Economia & Management, 2013, no. 1, pp.54-59

VECCHI V., GATTI S., HELLOWELL M.

Does the private sector get an excessive return from investments in health care infrastructure? Evidence from the UK

Health Policy, 2013, vol.110, no. 1-2, pp.243-270

VECCHI V., HELLOWELL M.

Leasing by public authorities in Italy: creating economic value from a balance sheet illusion

Public Money & Management, 2013, vol.33, no. 1, pp.63-70

VECCHI V., CUSUMANO N.

Partnership pubblico privato per gli investimenti sanitari: verso un modello light

Economia & Management, 2013, no. 2, pp.39-49

BRUSONI M., VECCHI V., CUSUMANO N.

Pubblico-privato: forme di interazione in evoluzione

Economia & Management, 2013, no. 4, pp.77-92

VECCHI V., HELLOWELL M.

Securing a better deal from investors in public infrastructure projects: insights from capital budgeting

Public Management Review, 2013, vol.15, no. 1, pp.109-129

HELLOWELL M., VECCHI V.

An evaluation of the projected returns to investors on 10 PFI projects commissioned by the national health service

Financial Accountability & Management, 2012, vol.28, no. 1, pp.77-100

RANDAZZO R., VECCHI V.

Finanziare l'impresa sociale come motore di sviluppo locale

Economia & Management, 2012, no. 6, pp.19-29

BRUSONI M., VECCHI V.

Il managerial flow: un metodo per attuare i programmi di sviluppo locale

Economia & Management, 2012, no. 3, pp.83-98

MARTIN E., VECCHI V., BRUSONI M., BORGONOV E., KUAH A.

Perspectives on managerial flow

Singapore Management Review, 2012, vol.34, no. 2 (Special Issue), pp.60-71

VECCHI V.

Il leasing per il finanziamento delle opere pubbliche: prospettive di sviluppo

Economia & Management, 2011, no. 5, pp.9-20

VECCHI V., LONGO F., HELLOWELL M.

Are Italian healthcare organizations paying too much for their public-private partnerships?

Public Money & Management, 2010, vol.30, no. 2, pp.125-132

BRUSONI M., VECCHI V.

Competitività, innovazione e imprenditorialità nelle amministrazioni pubbliche

Economia & Management, 2010, no. 6, pp.11-19

VECCHI V., HELLOWELL M.

The cost-efficiency of Private Finance in Public healthcare: Evidence from the UK and Italy

Mecosan, 2009, vol.18, no. 71, pp.187-200

VECCHI V., HELLOWELL M.

Una valutazione del costo dei capitali privati nelle operazioni di project finance per la realizzazione di investimenti sanitari nel Regno Unito e in Italia

Mecosan, 2009, vol.18, no. 71, pp.201-207

VECCHI V.

Il project finance e gli impatti sul profilo di rischio generale dell'azienda sanitaria

Mecosan, 2008, vol.17, no. 65, pp.139-154

VECCHI V., PROCACCINI A.

Project Finance: quali lezioni apprendere dal modello francese

Mecosan, 2008, vol.17, no. 68, pp.121-135

VECCHI V.

Project finance e investimenti sanitari: chi guadagna?

Economia & Management, 2008, no. 5, pp.83-100

BRUSONI M., CAPIZZI V., VECCHI V.

Venture capital pubblico-privato: stato dell'arte, condizioni e opportunità di sviluppo

Economia & Management, 2008, no. 6, pp.9-19

BRUSONI M., VECCHI V., CRUGNOLA P.

Promuovere la competitività: quale ruolo per la PA

Economia & Management, 2007, no. 1, pp.17-30

VECCHI V., DALLA LONGA R.

Trasformazioni urbane e competitività: il caso di Milano e Torino

Economia & Management, 2007, no. 5, pp.11-22

VECCHI V.

L'applicazione della cartolarizzazione al settore sanitario: modalità di applicazione e valutazioni di convenienza

Mecosan, 2005, vol.53

VECCHI V.

Investimenti pubblici: project finance o finanza tradizionale

Economia & Management, 2004, no. 5, pp.108-125

MONOGRAFIE O TRATTATI SCIENTIFICI

VECCHI V., HELLOWELL M.

Public-Private Partnership in health - Improving infrastructure and technology

Palgrave Macmillan, , 2018

VECCHI V.

Eu funds. Strategy & management

Egea, Milano, Italia, 2012

VECCHI V.

Il project finance per gli investimenti pubblici: profili di convenienza e sostenibilità e applicazioni al settore sanitario

Egea, Milano, Italia, 2008

MONOGRAFIE AD ALTA DIVULGAZIONE

CUSUMANO N., VECCHI V.

Finanziamenti comunitari 2021-2027

Egea, Milano, Italia, 2022

VECCHI V., CASALINI F., CUSUMANO N.

Public Private Collaborations for Long Term Investments. Converging Towards Public Value Generation

Edward Elgar Publishing, Gran Bretagna, 2022

VECCHI V., CASALINI F., CUSUMANO N., LEONE V. M.

Public Private Partnerships: Principles for Sustainable Contracts

Palgrave Macmillan, , 2021

VECCHI V., LEONE V.

Creare Partnership Pubblico Privato - Policy, Contratti e Metodologie

Egea, Milano, Italia, 2020

VECCHI V., LEONE V.

Partnership Pubblico Privato. Una guida manageriale, finanziaria e giuridica

Egea, Milano, Italia, 2016

AMATUCCI F., VECCHI V.

Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche

Egea, Milano, Italia, 2011

BRUSONI M., VECCHI V.

PA e imprese : un approccio per lo sviluppo della competitività : l'esperienza della provincia di Pisa

Felici Editore, Italia, 2011

CURATELE DI OPERE COLLETTANEE

CASELLI S., BALBO L., BRUSONI M., VECCHI V. (A CURA DI)

Shakai o kaeru inpakuto toshi [Principle and practice of impact investing: a catalytic revolution. Japanese Edition]

Dobunkan, Giappone, 2021

VECCHI V., BALBO L., BRUSONI M., CASELLI S. (A CURA DI)

Principles and Practice of Impact Investing: A Catalytic Revolution

Greenleaf Publishing, , 2016

BRUSONI M., CUSUMANO N., VECCHI V. (A CURA DI)

Gli acquisti pubblici. Un approccio manageriale per la gestione del cambiamento

Egea, Milano, Italia, 2016

VECCHI V., CUSUMANO N., MINARDI P. (A CURA DI)

Finanziamenti Comunitari 2014-2020, Strategia, Gestione e Rendicontazione

Egea, Milano, Italia, 2015

VECCHI V., FARR-WARTHON B., FARR-WARTHON R., BRUSONI M. (A CURA DI)

Managerial Flow

Routledge, Taylor and Francis Group, , 2015

CASELLI S., VECCHI V., CORBETTA G. (A CURA DI)

Public Private Partnerships for Infrastructure and Business Development - Principles, Practices, and Perspectives

Palgrave Macmillan, Gran Bretagna, 2015

BRUSONI M., VECCHI V. (A CURA DI)

Lo start up di una corporate university

Il Sole 24 Ore Media, Italia, 2013

BRUSONI M., VECCHI V. (A CURA DI)

L'internazionalizzazione delle PMI: temi di formazione manageriale

Egea, Milano, Italia, 2012

BRUSONI M., VECCHI V. (A CURA DI)

La formazione in azienda: running training like a business

Il Sole 24 Ore Media, Italia, 2012

AMATUCCI F., PEZZANI F., VECCHI V. (A CURA DI)

Le scelte di finanziamento degli enti locali

Egea, Milano, Italia, 2009

BRUSONI M., VECCHI V. (A CURA DI)

OCAP. Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche (2008). Vol. 3: Semplificare per competere.

Egea, Milano, Italia, 2009

AMATUCCI F., VECCHI V. (A CURA DI)

OCAP. Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche (2009) vol.1 Le operazioni di project finance. Stato dell'arte e indicazioni per il futuro

Egea, Milano, Italia, 2009

LIBRI DI TESTO

BRUSONI M., VECCHI V.

Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio

Franco Angeli, Milano, Italia, 2009

BORGONOV E., CRUGNOLA P., VECCHI V.

Finanziamenti comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione

Egea, Milano, Italia, 2006

CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

CUSUMANO N., VECCHI V., BRUSONI M., CALLEA G., AMATUCCI F., LONGO F.

Procurement sanitario: aggiornamento sullo stato della centralizzazione degli acquisti e tendenze emergenti nell'attuazione del PNRR in *Rapporto OASI 2022*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 19, pp.727-753, 2022

VECCHI V., CUSUMANO N., CASALINI F.

Una PA reattiva: generare valore per la società attraverso le collaborazioni pubblico-privato in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 12, pp.305-320, 2022

CUSUMANO N., VECCHI V., CALLEA G., AMATUCCI F., BRUSONI M., LONGO F.

Acquisti sanitari: la pandemia e il consolidamento del mercato. L'urgenza di traiettorie evolutive in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (a cura di), Egea, chap. 17, pp.671-695, 2021

CUSUMANO N., FURNARI A., VECCHI V., AMATUCCI F.

Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (a cura di), Egea, chap. 19, pp.743-769, 2021

CUSUMANO N., VECCHI V., AMATUCCI F., BRUSONI M., CALLEA G., LONGO F.

Evoluzioni e impatti della centralizzazione degli acquisti nel SSN: proposte per il miglioramento dei sistemi regionali in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 14, pp.566-590, 2020

CASALINI F., VECCHI V.

Le analisi economico-finanziarie per la valutazione e gestione di progetti di PPP. in *Creare Partnership Pubblico Privato. Policy, Contratti e Metodologie*

V. Vecchi, V. Leone (a cura di), Egea, chap. 8, pp.243-272, 2020

VECCHI V., AMATUCCI F. M., CALLEA G., CUSUMANO N., LONGO F.

Gli effetti della centralizzazione degli acquisti: prime evidenze empiriche in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 15, pp.577-611, 2019

CUSUMANO N., VECCHI V.

Le risorse e gli impieghi delle Aziende Casa in *Il valore pubblico delle Aziende Casa - Logiche di public management per il settore dell'ERP*

Giovanni Fosti, Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (a cura di), Egea, chap. 4, pp.75-99, 2019

AMATUCCI F., CALLEA G., CUSUMANO N., LONGO F., VECCHI V.

La funzione acquisti nel SSN alla luce dei processi di aggregazione della domanda: attori e strumenti in

Rapporto OASI 2018

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 16, pp.587-609, 2018

VECCHI V., HELLOWELL M.

Public-Private Partnerships: Recent Trends and the Central Role of Managerial Competence in *The Palgrave Handbook of Public Administration and Management in Europe*

E. Ongaro, S. Van Thiel (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.381-401, 2018

CASALINI F., VECCHI V., HELLOWELL M.

Issues and Trends in Project Finance for Public Infrastructure in *Structured Finance. Techniques, Products and Market*

S. Caselli, S. Gatti (a cura di), Springer, chap. 6, pp.127-152, 2017

CUSUMANO N., AMATUCCI F., BRUSONI M., LONGO F., VECCHI V., CALLEA G.

La centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'osservatorio sul management degli acquisti in sanità (masan) di analisi dei modelli organizzativi e delle loro performance in *Rapporto OASI 2017*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 16, pp.555-580, 2017

MORRI G., CUSUMANO N., VECCHI V.

Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort in *The Italian Model of Management: A Selection of Case Studies*

L. Serio (a cura di), Greenleaf Publishing, pp.72-82, 2016

CASALINI F., VECCHI V., CASELLI S.

Impact Investing as a societal refocus of Venture Capital. The perspective of mature economies in *Principles and Practice of Impact Investing - A catalytic revolution*

V. Vecchi, M. Brusoni, L. Balbo, S. Caselli (a cura di), Greenleaf Publishing, pp.62-80, 2016

CUSUMANO N., BRUSONI M., VECCHI V.

Public Private Collaborations for Social Impact Collaboration in *Principles and Practice of Impact Investing: A Catalytic Revolution*

V. Vecchi, L. Balbo, M. Brusoni, S. Caselli (a cura di), Greenleaf Publishing, chap. 9, 2016

VECCHI V., CASALINI F., GATTI S.

Attracting private investors: the EU project bond initiative and the case of A11 motorway in *Public Private Partnership for infrastructure and enterprises funding. Principles, practice and perspectives*

G. Corbetta, S. Caselli, V. Vecchi (a cura di), Palgrave Macmillan, chap. 6, pp.101-118, 2015

VECCHI V., AIROLDI M., CASELLI S.

Closing public-private partnerships' gaps in Italy. From legal microsurgery to managerial flow in *Managerial flow*

Vecchi, Veronica; Farr-Wharton, Ben; Farr-Wharton, Rodney; Brusoni, Manuela (a cura di), Routledge, Taylor and Francis Group, pp.206-219, 2015

BRUSONI M., VECCHI V.

Closing the Gaps of the Successful Implementation of Local Development Policies The Managerial Flow Approach in *Managerial Flow*

Veronica Vecchi, Ben Farr-Wharton, Rodney Farr-Wharton, Manuela Brusoni (a cura di), Routledge, Taylor and Francis Group, 2015

VECCHI V., CAPPELLARO G., LONGO F., RICCI A.

Gli impatti del PPP nel ridisegno dell'offerta ospedaliera: esiti, determinanti, prospettive in *Rapporto OASI 2015. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 8, pp.279-307, 2015

CUSUMANO N., MINARDI P., VECCHI V.

I finanziamenti comunitari in *Finanziamenti comunitari 2014-2020. Strategia, gestione e rendicontazione*

Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (a cura di), Egea, pp.1-16, 2015

VECCHI V., CUSUMANO N.

Il partenariato pubblico privato in *Management delle istituzioni pubbliche*

Borgonovi Elio; Fattore Giovanni; Longo Francesco (a cura di), Egea, pp.315-328, 2015

CASALINI F., VECCHI V., CASELLI S., BALBO L.

Impact Investing: a new asset class or a societal refocus of Venture Capital? in *Public Private Partnership for infrastructure and enterprises funding. Principles, practice and perspectives*

G. Corbetta, S. Caselli, V. Vecchi (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.275-293, 2015

CUSUMANO N., BRUSONI M., VECCHI V.

Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground? in *Corporate Social Performance: Paradoxes, Pitfalls And Pathways To The Better World*

A. Stachowicz-Stanusch (a cura di), Information Age Publishing, chap. 15, pp.325-344, 2015

VECCHI V., LANTERI A.

La gestione finanziaria e amministrativa dei progetti finanziati dai fondi comunitari in *Finanziamenti comunitari 2014-2020: strategia, gestione e rendicontazione*

Vecchi Veronica, Cusumano Niccolò, Minardi Patrizia (a cura di), Egea, pp.153-174, 2015

VECCHI V.

Le analisi economico-finanziarie per la valutazione e gestione di progetti di PPP in *Finanza di Progetto e Partenariato Pubblico Privato. Temi europei, istituti nazionali e operatività*

G. F. Cartei, M. Ricchi (a cura di), Editoriale Scientifica, 2015

VECCHI V., CUSUMANO N.

L'approccio strategico ai fondi e la buona proposta progettuale in *Finanziamenti comunitari 2014-2020. Strategia, gestione e rendicontazione*

Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (a cura di), Egea, pp.85-102, 2015

VECCHI V., CASELLI S., CORBETTA G.

The Public-Private Partnerships' framework in *Public private partnerships for infrastructure and business development: principles, practices, and perspectives*

Caselli, Stefano; Corbetta, Guido; Vecchi, Veronica (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.1-11, 2015

VECCHI V.

Finanziare gli asset pubblici in PF in *La gestione del patrimonio immobiliare pubblico*

R. Dalla Longa, G. De Laurentis (a cura di), Bancaria Editrice, pp.325-358, 2014

AMATUCCI F., CUSUMANO N., VECCHI V.

IL PPP per gli investimenti sanitari: stato dell'arte, lezioni apprese e scenari di sviluppo in *Rapporto OASI 2014 - Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, pp.403-436, 2014

CUSUMANO N., SICILIA M., VECCHI V.

Servizi pubblici: tre proposte per chiudere i gap in AA.VV., *La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile - White Paper OCAP*

AA.VV. (a cura di), Egea, vol.1/2014, pp.63-84, 2014

RANDAZZO R., VECCHI V.

Finanziare l'impresa e i progetti sociali in *Economia e management delle aziende non profit e delle imprese sociali*

F. Bandini (a cura di), CEDAM, pp.295-327, 2013

VECCHI V., CUSUMANO N.

Il Partenariato Pubblico Privato in *Management delle istituzioni pubbliche*

E. Borgonovi, G. Fattore, F. Longo (a cura di), Egea, 2013

BRUSONI M., VECCHI V.

Concorrere allo Sviluppo - Finanziamenti comunitari: un approccio strategico per supportare lo sviluppo locale e l'internazionalizzazione in *La dimensione locale delle politiche comunitarie: l'ufficio Europa negli enti locali*

M.Pattello, C.Pacente (a cura di), Egea, chap. 6, pp.77-90, 2012

VECCHI V., CUSUMANO N.

Il partenariato pubblico privato light e limited profit al crocevia tra sostenibilità, bancabilità e vincoli finanziari in *Rapporto OASI 2012. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E.Cantù (a cura di), Egea, pp.363-392, 2012

VECCHI V.

Il partenariato pubblico privato per la realizzazione delle opere pubbliche e la gestione dei servizi: un approccio di management in *Partenariato pubblico privato e sviluppo degli investimenti territoriali*
C. Del Fante, F. Monaco, F. Proia (a cura di), Marsilio Editore, 2012

BRUSONI M., VECCHI V.

La formazione a supporto del processo di internazionalizzazione in *L'internazionalizzazione delle PMI*
M. Brusoni, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.15-30, 2012

HELLOWELL M., VECCHI V.

What return for risk? the price of equity capital in public-private partnerships in *Rethinking public-private partnerships*
C. Greve, G. Hodge (a cura di), Routledge, Taylor and Francis Group, pp.57-77, 2012

VECCHI V.

Il PPP per gli investimenti sanitari: il punto di vista degli operatori privati in *Rapporto OASI 2011. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*
E. Cantù (a cura di), Egea, pp.523-538, 2011

VECCHI V., DALLA LONGA R.

Bicocca case study in *Globalization and urban implosion: creating new competitive advantage*
R. Dalla Longa (a cura di), Springer, pp.170-194, 2010

VECCHI V.

Finanziamenti comunitari: la mappa, l'approccio strategico e la buona proposta progettuale in *Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche*
F. Amatucci, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.217-242, 2010

VECCHI V.

Il finanziamento degli investimenti in *Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche*
F. Amatucci, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.65-92, 2010

VECCHI V.

Il finanziamento degli investimenti pubblici con il partenariato pubblico privato in *Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche*
F. Amatucci, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.93-130, 2010

AMATUCCI F., VECCHI V., FAVRETTO F.

Il finanziamento degli investimenti sanitari: il partenariato pubblico-privato su misura in *Rapporto OASI 2010: l'aziendalizzazione della sanità in Italia*
E. Cantù (a cura di), Egea, pp.565-594, 2010

VECCHI V.

Le valutazioni di fattibilità, finanziabilità e sostenibilità delle operazioni di PPP in *Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche*
F. Amatucci, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.177-216, 2010

VECCHI V.

Conclusioni e prospettive di sviluppo del project finance in Italia in *Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro*
Amatucci Fabio, Vecchi Veronica (a cura di), Egea, pp.121-128, 2009

BRUSONI M., VECCHI V.

Cosa chiedono gli imprenditori alla PA? in *OCAP. Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche (2008). Vol. 3: Semplificare per competere.*
M. Brusoni, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.29-49, 2009

BRUSONI M., VECCHI V.

Gli strumenti di finanziamento per l'impresa sociale: i fondi comunitari e il venture capital in *Economia delle imprese sociali e delle aziende non profit*
F. Bandini (a cura di), CEDAM, pp.253-286, 2009

VECCHI V.

I finanziamenti comunitari in *Le scelte di finanziamento degli enti locali*
F. Amatucci, F. Pezzani, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.357-374, 2009

VECCHI V.

Il project finance per gli investimenti pubblici in *Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro*
Amatucci Fabio, Vecchi Veronica (a cura di), Egea, pp.13-32, 2009

VECCHI V.

Il project finance per il finanziamento degli investimenti pubblici in *Le scelte di finanziamento degli enti locali*
F. Amatucci, F. Pezzani, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.197-242, 2009

AMATUCCI F., VECCHI V.

La realizzazione di investimenti pubblici: leasing o project finance? in *Le scelte di finanziamento degli enti locali*
F. Amatucci, F. Pezzani, V. Vecchi (a cura di), Egea, chap. 12, pp.313-328, 2009

VECCHI V., FIORITA T.

Le emissioni obbligazionarie singole e in pool in *Le scelte di finanziamento degli enti locali*
F. Amatucci, F. Pezzani, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.163-173, 2009

VECCHI V.

Le valutazioni di fattibilità, finanziabilità e sostenibilità delle operazioni di project finance in *Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro*
Amatucci Fabio, Vecchi Veronica (a cura di), Egea, pp.51-78, 2009

BRUSONI M., VECCHI V.

PA e imprese: l'internazionalizzazione in *Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio*
M. Brusoni, V. Vecchi (a cura di), Franco Angeli, 2009

BRUSONI M., VECCHI V.

Pubblica Amministrazione e sviluppo locale: la prospettiva del management in *Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio*
M. Brusoni, V. Vecchi (a cura di), Franco Angeli, 2009

BRUSONI M., VECCHI V.

Un patto per la semplificazione in *OCAP. Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche (2008). Vol. 3: Semplificare per competere.*
M. Brusoni, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.77-92, 2009

AMATUCCI F., VECCHI V.

Un patto per la sostenibilità della finanza locale in *Le scelte di finanziamento degli enti locali*
F. Amatucci, F. Pezzani, V. Vecchi (a cura di), Egea, chap. 16, pp.383-392, 2009

BRUSONI M., VECCHI V.

I gap tra PA e impresa che ostacolano la competitività in *Il patto di Lucidità*
F. Pezzani (a cura di), Egea, pp.61-100, 2008

AMATUCCI F., HELLOWELL M., VECCHI V.

Il project finance: quali lezioni dalle esperienze internazionali in *Rapporto OASI 2008. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*
Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Egea, pp.475-502, 2008

AMATUCCI F., BORGONOV E., LECCI F., MARSILIO M., VECCHI V.

L'innovazione finanziaria per gli investimenti delle Aziende sanitarie in *Sanità e finanza: una cultura in crescita*
Fondazione Farmafactoring (a cura di), Franco Angeli, pp.210-326, 2008

AMATUCCI F., GERMANI A., VECCHI V.

Il project finance in sanità: un'analisi delle caratteristiche economico e finanziarie in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2007*
Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Egea, pp.553-584, 2007

MARSILIO M., VECCHI V.

Il finanziamento degli investimenti in sanità in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2004*
Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Egea, pp.159-206, 2004

ALTRO

BRUSONI M., CUSUMANO N., VECCHI V.

E ora? Possiamo partire?

2022, formaFuturi, Italia

ARTICOLI SU QUOTIDIANI NAZIONALI/INTERNAZIONALI

VECCHI V.

Pa e opportunità di dotarsi finalmente di prassi sostenibili

Il Sole 24 Ore, 7 Ottobre, 2022

VECCHI V.

Come formare i manager pubblici per gestire il Pnrr

NT+ Enti Locali & Edilizia. Il Sole 24 Ore, 13 Luglio, 2022

VECCHI V.

Perché serve una nuova cultura manageriale per il settore pubblico

Il Sole 24 Ore, 8 Giugno, 2022

CUSUMANO N., SAPORITO R., VECCHI V.

Formare i manager che mancano adattando i profili

Il Sole 24 Ore, 2 Febbraio, 2022

VECCHI V., CUSUMANO N., BRUSONI M.

Acquistare valore in sanità: serve più formazione manageriale

Sanità. Il Sole 24 ore, 11 Gennaio, 2022

VECCHI V., CUSUMANO N., FURNARI A.

Un nuovo approccio al partenariato pubblico-privato per la gestione strategica degli investimenti in sanità

Sanità. Il Sole 24 ore, 19 Gennaio, 2022

MILANI V., VECCHI V.

Uno strumento flessibile per ammodernare il Paese senza fare nuovo debito.

Il Sole 24 Ore, 12 Maggio, 2021

CALLEA G., CUSUMANO N., VECCHI V.

Al piano vaccini servono competenze e collaborazione

lavoce.info, 8 Gennaio, 2021

VECCHI V., CUSUMANO N., LEONE V.

Procurement tra lentezze e contenzioso, la svolta necessaria negli acquisti Ssn

Sanità. Il Sole 24 ore, 3 Dicembre, 2020

VECCHI V., CALLEA G., CUSUMANO N.

L'Italia organizza con urgenza un piano per la distribuzione dei vaccini anti-Covid

Il Sole 24 Ore, 10 Novembre, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N., AMATUCCI F., BRUSONI M., CALLEA G.

Dal procurement operativo al procurement strategico: il punto di vista del mercato

Sanità. Il Sole 24 ore, 25 Giugno, 2020

REINA D., CUSUMANO N., VECCHI V.

Intervento. Milano, sviluppare una nuova industrializzazione per attrarre investimenti ad alto valore aggiunto

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 15 Giugno, 2020

VECCHI V., CALLEA G., CUSUMANO N.

Verso un procurement sanitario strategico nel post Covid. Il caso delle scorte

Sanità. Il Sole 24 ore, 12 Giugno, 2020

REINA D., CUSUMANO N., VECCHI V.

Obiettivo «Milano aperta»: ecco perché sarà rilevante il vantaggio competitivo

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 26 Maggio, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N.

Adesso serve più pianificazione sull'acquisto dei dispositivi medici

Il Sole 24 Ore, 6 Aprile, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N.

Coronavirus/Acquisti Covid, per ottimizzare le risposte di PA e mercato servono rete, collaborazione e coordinamento

Sanità. Il Sole 24 ore, 2 Aprile, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N.

Coronavirus/Dopo il Covid-19: spunti per ripensare il procurement sanitario in ottica strategica

Sanità. Il Sole 24 ore, 24 Marzo, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N.

Coronavirus: dietro le quinte esiste una macchina pubblico-privato degli acquisti

Sanità. Il Sole 24 ore, 5 Marzo, 2020

VECCHI V., MILANI V.

Intervento. Contratti standard per aiutare lo sviluppo del Ppp e colmare il gap infrastrutturale

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 12 Febbraio, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N.

Oltre il Ppp: anche nel facility management urbano si può applicare l'«Outcome Based Contract»

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 12 Dicembre, 2019

CUSUMANO N., VECCHI V., AMATUCCI F., CALLEA G., BRUSONI M., LONGO F.

Le gare centralizzate regionali valgono 90 miliardi. Obiettivo Value for Money

Sanità. Il Sole 24 ore, 1 Novembre, 2019

VECCHI V., CASALINI F.

Oltre il Ppp. «Outcome-based contract»: quando pubblico e privato si incontrano per creare valore

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 20 Novembre, 2019

VECCHI V., CUSUMANO N., AMATUCCI F., BRUSONI M., CALLEA G., LONGO F.

Quale governance per valorizzare la centralizzazione degli acquisti?

Sanità. Il Sole 24 ore, 5 Novembre, 2019

BRUSONI M., VECCHI V., CUSUMANO N., LEONE V.

Come ripensare gli acquisti in sanità per generare più "valore"

Sanità. Il Sole 24 ore, 24 Giugno, 2019

CUSUMANO N., LONGO F., VECCHI V., CALLEA G., AMATUCCI F.

I rischi della centralizzazione acquisti senza acquisizione di nuove competenze

Sanità. Il Sole 24 ore, 5 Novembre, 2018

VECCHI V.

Il Value for Money nelle gare: una sfida possibile e necessaria

Sanità. Il Sole 24 ore, 17 Ottobre, 2018

AMATUCCI F., CALLEA G., CUSUMANO N., LONGO F., VECCHI V.

Centrali d'acquisto: è scarso il ricorso alle procedure innovative

Sanità. Il Sole 24 ore, 22 Giugno, 2018

VECCHI V.

«Sbagliato dire che l'Anac affossa il Ppp, le indicazioni vanno applicate ai casi specifici»

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 7 Giugno, 2018

VECCHI V.

Dossier Ppp/4. Linee guida Anac importanti, ma non prive di errori economico-finanziari

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 1 Maggio, 2018

CUSUMANO N., AMATUCCI F., CALLEA G., LONGO F., VECCHI V.

Appalti, dall'analisi alle competenze così le centrali programmano gli acquisti

Sanità. Il Sole 24 ore, 27 Aprile, 2018

VECCHI V., CUSUMANO N.

L'innovazione nei processi di acquisto: dalla fornitura al servizio

Sanità. Il Sole 24 ore, 30 Aprile, 2018

CUSUMANO N., AMATUCCI F., BRUSONI M., LONGO F., VECCHI V., CALLEA G.

Centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'Osservatorio Masan

Sanità. Il Sole 24 ore, 13 Marzo, 2018

VECCHI V., CUSUMANO N.

Autostrade/1. Rendimento al 27% per gli azionisti Aspi, il doppio dei benchmark

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 2018

CUSUMANO N., VECCHI V., BRUSONI M.

Processi di acquisto, il nodo formazione tra risorse scarse e competenze della Pa

Sanità. Il Sole 24 ore, 3 Novembre, 2017

VECCHI V., CUSUMANO N.

6° Healthcare Summit/ Il PPP tecnologico: un'opportunità per il Ssn per incrementare innovazione, efficienza gestionale ed efficacia clinica

Sanità. Il Sole 24 ore, 31 Ottobre, 2017

VECCHI V.

Codice appalti, partnership pubblico-privato: il tetto del 30%?ostacolo per i nuovi progetti?

Sanità. Il Sole 24 ore, 5 Luglio, 2016

VECCHI V.

Project financing/2. Il tetto del 30% al contributo pubblico affosserà i Pf sanitari

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 11 Luglio, 2016

VECCHI V., BERGAMASCO S.

Innovazione tecnologica, la chance dei contratti di partnership pubblico-privato

Sanità. Il Sole 24 ore, 17 Giugno, 2016

VECCHI V.

Nuovo Codice/3. Ppp e concessioni, regole in linea con le best practice: ma ora serve una «policy» statale

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 4 Maggio, 2016

VECCHI V.

Project financing/2. Tutti rischi della rinegoziazione dei contratti di Ppp, per la Pa e per i privati

Sanità. Il Sole 24 ore, 5 Febbraio, 2016

VECCHI V.

Project financing/2. Tutti rischi della rinegoziazione dei contratti di Ppp, per la Pa e per i privati

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 5 Febbaio, 2016

VECCHI V., CUSUMANO N.

La chance dei fondi Ue per l'e-Health

Sanità. Il Sole 24 ore, 2 Dicembre, 2015

VECCHI V., LEONE V., CUSUMANO N.

Riforma appalti/3: la delega sottovaluta la rivoluzione «rischio operativo» per le concessioni e il Ppp

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 20 Novembre, 2015

VECCHI V., CUSUMANO N.

Il Rischio di punire il mercato

Sanità. Il Sole 24 ore, 7 Settembre, 2015

VECCHI V., LEONE V., CUSUMANO N.

Appalti/Partenariato pubblico-privato: il contratto di disponibilità per le tecnologie

Sanità. Il Sole 24 ore, 27 Luglio, 2015

VECCHI V., CUSUMANO N.

Partenariato pubblico-privato: appalto vs concessione per la gestione delle tecnologie

Sanità. Il Sole 24 ore, 7 Luglio, 2015

VECCHI V., CUSUMANO N.

Spending review e contratti: la ricetta giusta per aumentare la spesa e frenare gli investitori

Sanità. Il Sole 24 ore, 31 Luglio, 2015

VECCHI V.

Vademecum per mettere le ali al partenariato pubblico privato

Sanità. Il Sole 24 ore, 22 Maggio, 2015

VECCHI V., CUSUMANO N.

Partnership per le tecnologie I modelli: leasing operativo, concessione o contratto di "operations"

Sanità. Il Sole 24 ore, 31 Marzo, 2014

VECCHI V., CORBETTA G., CASELLI S., AIROLDI M.

Quattro proposte per rilanciare il Ppp: unità tecnica più forte, fondo equity, codice normativo, tecnici certificati

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, Marzo, 2014

VECCHI V.

Rischio operativo, con le nuove regole vita più difficile ai project financing italiani, specie quelli con canone della Pa

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, Marzo, 2014

VECCHI V., CUSUMANO N.

Udine, clima di partnership Progetto dell'AO per gestire centrale tecnologica, teleriscaldamento e laboratori

Sanità. Il Sole 24 ore, 9 Dicembre, 2013

VECCHI V., CUSUMANO N.

Partnership, tagli all'inglese La spending riduce 20 miliardi e il pubblico rileva i progetti dal privato

Sanità. Il Sole 24 ore, 18 Dicembre, 2012

VECCHI V., CUSUMANO N.

Partnership modello francese Si sceglie con il "dialogo competitivo" - Valutazione centralizzata,

Sanità. Il Sole 24 ore, 5 Novembre, 2012

VECCHI V., CUSUMANO N.

Partnership, lo stato dell'arte: Venti progetti soprattutto al Centro-Nord: Lombardia e Veneto leader

Sanità. Il Sole 24 ore, 3 Settembre, 2012

VECCHI V., CUSUMANO N.

Sociale, partenariato low profit. Dividendi limitati e obbligo di reinvestire parte dei proventi in nuove iniziative

Sanità. Il Sole 24 ore, 16 Luglio, 2012

VECCHI V.

Canada, partnership «light»

Sanità. Il Sole 24 ore, 2012

VECCHI V.

Investire con il partenariato

Sanità. Il Sole 24 ore, 2012

VECCHI V.

Le risorse del partenariato

Sanità. Il Sole 24 ore, 2012

VECCHI V.

Sociale, partenariato low profit

Sanità. Il Sole 24 ore, 2012

VECCHI V.

Un contratto sulla disponibilità

Sanità. Il Sole 24 ore, 2012

CASI PUBBLICATI IN COLLANE INTERNAZIONALI

BRUSONI M., VECCHI V., CASALINI F., CUSUMANO N.

Oltre Venture: The First Italian Impact Investment Fund

2015, The Case Centre, Gran Bretagna

CUSUMANO N., MORRI G., VECCHI V.

Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort

2014, The Case Centre, Gran Bretagna

COMMENTS, DISCUSSIONS, REPLIES SU RIVISTA

CASALINI F., VECCHI V.

Making Impact Investing More Than Just Well-Meaning Capital

2022, Business & Society

NOTE DI RICERCA O BREVI ARTICOLI SU RIVISTA

VECCHI V., BRUSONI M.

Il procurement pubblico come volano della crescita economica

2021, Economia & Management Plus, Milano, Italia

VECCHI V., CALLEA G., CUSUMANO N.

How to ensure countries don't run out of medical supplies when the next crisis hits

2020, World Economic Forum

VECCHI V., CUSUMANO N.

COVID-19: lessons from Italy on public-private healthcare procurement

2020, World Economic Forum

VECCHI V., CUSUMANO N., CUCCURULLO C.

Prime riflessioni sul procurement sanitario durante l'emergenza Covid-19

2020, Mecosan, Italia

VECCHI V., CUSUMANO N., BRUSONI M.

Il partenariato pubblico privato per gli impianti sportivi

2013, Diritto e Pratica Amministrativa. Il Sole 24 ore, Italia

VECCHI V., CUSUMANO N., BRUSONI M.

Efficienza energetica e fonti rinnovabili, vincoli e opportunità

2013, Diritto e Pratica Amministrativa. Il Sole 24 ore, Italia

VECCHI V., CUSUMANO N., BRUSONI M.

La determinazione della tariffa dei servizi pubblici in concessione

2013, Diritto e Pratica Amministrativa. Il Sole 24 ore, Italia

VECCHI V., BRUSONI M.

Partnership per gli investimenti pubblici

2013, Diritto e Pratica Amministrativa. Il Sole 24 ore, Italia

PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

CUSUMANO N., VECCHI V., BRUSONI M.

How It Was Born, Where Is Heading And What Policy Implication For Local Development

XVIII IRSPM Annual Conference - April 9-11, 2014, Ottawa, Canada

VECCHI V.

Re-negotiating public-private partnership: lessons from an italian case

XVIII IRSPM Annual Conference - April 9-11, 2014, Ottawa, Canada

VECCHI V., HELLOWELL M.

The credit crunch in infrastructure finance: assessing the economic advantage of recent policy actions

73rd Annual Meeting of the Academy of Management - August 9-13 2013, Orlando, FL, Stati Uniti d'America

VECCHI V.

Achieving Economic Prosperity With Diminished Capacity In Public Sector

XVII IRSPM Annual Conference - 10-12 April, 2013, Prague, Repubblica Ceca

CUSUMANO N., VECCHI V., BRUSONI M.

Implementation of lifelong learning policies: managerial or expenditure driven approach?

XVII IRSPM Annual Conference - April 10-12, 2013, Prague, Repubblica Ceca

VECCHI V.

Private finance, public insolvency? Learning the lessons of South London NHS Trust

XVII IRSPM Annual Conference - 10-12 April, 2013, Prague, Repubblica Ceca

VECCHI V., BORGONOV E., BRUSONI M., KUAH A., MARTIN E., FARR WARTHON B., MELYOKI L.

The managerial flow for (formal and informal) economic development

72nd Academy of Management Annual Meeting: 'The Informal Economy' - August 3-7, 2012, Boston, MA, Stati Uniti d'America

VECCHI V.

Reforming PPP in an age of austerity

XVI IRSPM Conference: 'Contradictions in Public Management. Managing in volatile times', 11-13 April 2012, Roma, Italia

HELLOWELL M., VECCHI V.

What return for risk? The price of equity capital in public-private partnerships

XVI IRSPM Conference: 'Contradictions in Public Management. Managing in volatile times', 11-13 April 2012, Roma, Italia

BRUSONI M., VECCHI V., BORGONOV E.

I servizi delle amministrazioni pubbliche a sostegno dello sviluppo di piccole e medie imprese. Un modello di management per l'implementazione delle politiche

Convegno Annuale AIDEA 2011 - 13-14 Ottobre, 2011, Perugia, Italia

VECCHI V., BRUSONI M., MARTIN E., ANSELMO P., KOS B., MAASZ D., RANDIWELA P.

Closing the start-ups equity gap in West and East: lessons for Public Authorities

71st Academy of Management Annual Meeting: 'West Meets East: Enlightening, Balancing, and Transcending' - August 12-17, 2011, San Antonio, Stati Uniti d'America

VECCHI V., BRUSONI M., BORGONOV E., MEDA M., SKONEKI E., CARNEVALE C., GUDIC M., FILONOVICH S.

Corporate Learning and Competitiveness: Lessons to share when West meets East

71st Academy of Management Annual Meeting: 'West Meets East: Enlightening, Balancing, and Transcending' - August 12-17, 2011, San Antonio, Stati Uniti d'America

RAPPORTI DI RICERCA

BRUSONI M., VECCHI V.

L'accesso ai finanziamenti comunitari: il partenariato e la progettualità locale come fattori di successo. L'esperienza della via Francigena

2007, Regione Lombardia, Italia

WORKING PAPERS

CASALINI F., VECCHI V., CASELLI S.

Public Support to the Venture Capital Market: International Experiences, Results and the Way Forward

2015, SDA Bocconi, Italia
